

Государственное образовательное учреждение высшего образования  
**«КОМИ РЕСПУБЛИКАНСКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ И  
УПРАВЛЕНИЯ»**  
(ГОУ ВО КРАГСиУ)

**«КАНМУ СЛУЖБАӦ ДА ВЕСЬКӦДЛЫНЫ ВЕЛӦДАН КОМИ  
РЕСПУБЛИКАСА АКАДЕМИЯ»**  
вылыс тшупӧда велӧдан канму учреждение  
(КСдаВВКРА ВТШВ КУ)

Утверждена в структуре  
ОПОП 38.03.02 Менеджмент  
(решение Ученого совета  
от 29.05.2024 № 8)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

# **«УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»**

Направление подготовки – *38.03.02 Менеджмент*

Направленность (профиль) – *«Управление инвестиционными проектами»*

Уровень высшего образования – *бакалавриат*

Форма обучения – *очная, очно-заочная*

Год начала подготовки – 2024

Сыктывкар  
2024

Рабочая программа дисциплины «Управление инвестиционными проектами» составлена в соответствии с требованиями:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 970;

- Приказа Минобрнауки России «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» от 06.04.2021 № 245;

- профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16.04.2018 г. № 239н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 08.05.2018 г., регистрационный № 51016);

- учебного плана ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления» по направлению 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) направленность (профиль) «Управление инвестиционными проектами».

## РАЗДЕЛ 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ

### 1. Цель и задачи учебной дисциплины

#### 1.1. Цель изучения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» является формирование базовой системы теоретических знаний и основных практических навыков в области управления инвестиционными проектами.

#### 1.2. Задачи учебной дисциплины

Задачами освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами» являются:

- изучить принципы и методы управления инвестиционными проектами;
- изучить методы анализа конкурентной среды инвестиционного проекта;
- изучить подходы к разработке эффективной структуры управления проектом;
- овладеть методами оценки экономической эффективности инвестиционных проектов.

#### 1.3. Виды компетенций, формируемые в результате освоения дисциплины

Изучение дисциплины «Управление инвестиционными проектами» направлено на формирование следующих компетенций:

1) универсальные:

– УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

2) профессиональные:

– ПК-1. Способен оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней среды и ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе.

– ПК-2 – способен разрабатывать и реализовывать инвестиционные решения, формировать и управлять инвестиционным портфелем.

– ПК-3 – способен проводить анализ и оценивать эффективность инвестиционных проектов в условиях неопределенности.

#### 1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами» относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений* Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

### 2. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

2.1. Изучение дисциплины «Управление инвестиционными проектами» направлено на формирование следующих компетенций и индикаторов их достижений, заявленных в образовательной программе:

1) универсальные:

| Наименование и категории (группы) компетенций | Формируемые компетенции (код, наименование компетенции) | Код и наименование индикатора достижений компетенций | Содержание индикатора достижений компетенций |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|

|                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                   |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработка и реализация проектов | УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.И-1. Определяет совокупность взаимосвязанных задач для выработки решений | УК-2.И-1.3-1. Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений                                      |
|                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                               | УК-2.И-1.3-2. Знает методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения |
|                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                               | УК-2.И-1.У-1. Умеет системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения              |

2) профессиональные:

| <b>Формируемые компетенции</b><br>(код, наименование компетенции)                                                                                                                              | <b>Формируемая трудовая функция</b><br>(наименование)              | <b>Код и наименование индикатора достижений компетенций</b>                                                                                                      | <b>Содержание индикатора достижений компетенций</b>                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1. Способен оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней среды и ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе | Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта | ПК-1. И-1. Проводит необходимые для решения управленческих задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных | ПК-1.И-1.3-1 Знает особенности внешней и внутренней среды организации, влияющие на ее деятельность                             |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                                  | ПК-1.И-1.У-1. Умеет оценивать влияние внешней и внутренней среды организации на результаты ее деятельности                     |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                                  | ПК-1.И-1.У-2. Умеет использовать информационные современные технологии для исследования внешней и внутренней среды организации |
| ПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать инвестиционные решения, формировать и управлять инвестиционным портфелем                                                                          | Разработка инвестиционного проекта                                 | ПК-2.И-1. Владеет методами оценки инвестиций и формирования инвестиционного портфеля                                                                             | ПК-2.И-1.3-1. Знает способы формирования и управления инвестиционным портфелем                                                 |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                                  | ПК-2.И-1.У-1. Умеет оценивать эффективность инвестиций проекта                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                    | ПК-2.И-2. Применяет современные методы и модели                                                                                                                  | ПК-2.И-2.3-1. Знает основные процессы и модели управления инвестициями                                                         |

| <b>Формируемые компетенции</b><br>(код, наименование компетенции)                                             | <b>Формируемая трудовая функция</b><br>(наименование)                                | <b>Код и наименование индикатора достижений компетенций</b>                                                    | <b>Содержание индикатора достижений компетенций</b>                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                               |                                                                                      | управления инвестициями                                                                                        | ПК-2.И-2.У-1. Умеет применять методы и модели управления инвестициями и инвестиционными проектами                                                |
|                                                                                                               |                                                                                      | ПК-2. И-3. Формирует финансовую модель инвестиционного проекта                                                 | ПК-2.И-3.3-1. Знает алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту                                                                          |
|                                                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                | ПК-2.И-3.У-1. Умеет осуществлять построение финансовой модели                                                                                    |
| ПК-3. Способен проводить анализ и оценивать эффективность инвестиционных проектов в условиях неопределенности | Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта | ПК-3.И-1. Понимает и применяет методы оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях неопределенности | ПК-3.И-1.3-1. Знает основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов                                                                 |
|                                                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                | ПК-3.И-1.3-2. Знает особенности функционирования организации в условиях неопределенности                                                         |
|                                                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                | ПК-3.И-1.У-1. Умеет применять на практике методы оценки эффективности реализации инвестиционных проектов организации в условиях неопределенности |
|                                                                                                               |                                                                                      | ПК-3.И-2. Анализирует влияние инвестиционных решений на риски организации                                      | ПК-3.И-2.3-1. Знает виды и причины возникновения рисков в деятельности организации.                                                              |
|                                                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                | ПК-3.И-2.У-1. Умеет оценивать влияние инвестиционных решений на существующие и возможные риски организации.                                      |
|                                                                                                               |                                                                                      |                                                                                                                | ПК-3.И-2.У-2. Умеет разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта                                                      |

2.2. Запланированные результаты обучения по дисциплины «Управление инвестиционными проектами»:

Должен знать:

- организационно-правовые формы инвестиционного проекта;
- процессы управления инвестиционными проектами;
- методику разработки плана управления инвестиционными проектами;
- методику планирования управления содержанием инвестиционного проекта;
- методику сбора требований к инвестиционному проекту;
- основные механизмы финансирования инвестиционных проектов;
- методы и модели управления инвестиционными проектами;
- аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта.

Должен уметь:

- разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды;
- выбирать вариант инвестиционного проекта;
- принимать инвестиционное решение;
- планировать управление содержанием инвестиционного проекта;
- планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах;
- определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта;
- декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;
- оценивать эффективность проекта;
- рассчитывать период окупаемости проекта;
- формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта;
- анализировать источники финансирования инвестиционного проекта;
- разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта.

### 3. Объем учебной дисциплины

#### Очная форма обучения

| Виды учебной работы                              | Распределение учебного времени |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Контактная работа</b>                         | <b>56,35</b>                   |
| Аудиторные занятия (всего):                      | 54                             |
| <i>Лекции</i>                                    | 18                             |
| <i>Практические занятия</i>                      | 36                             |
| <i>Лабораторные занятия</i>                      | -                              |
| Промежуточная аттестация                         | 2,35                           |
| <i>Консультация перед экзаменом</i>              | 2                              |
| <i>Экзамен</i>                                   | 0,35                           |
| <i>Зачет</i>                                     | -                              |
| <i>Руководство курсовой работой</i>              | -                              |
| <b>Самостоятельная работа</b>                    | <b>87,65</b>                   |
| <i>Самостоятельная работа в течение семестра</i> | 51,65                          |

|                                              |                    |
|----------------------------------------------|--------------------|
| <i>Написание курсовой работы</i>             | -                  |
| <i>Подготовка к промежуточной аттестации</i> | 36                 |
| Вид текущей аттестации                       | контрольная работа |
| <b>Общая трудоёмкость дисциплины:</b>        |                    |
| часы                                         | <b>144</b>         |
| зачётные единицы                             | <b>4</b>           |

#### Очно-заочная форма обучения

| Виды учебной работы                              | Распределение учебного времени |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Контактная работа</b>                         | <b>24,35</b>                   |
| Аудиторные занятия (всего):                      | 22                             |
| <i>Лекции</i>                                    | 10                             |
| <i>Практические занятия</i>                      | 12                             |
| <i>Лабораторные занятия</i>                      | -                              |
| Промежуточная аттестация                         | 2,35                           |
| <i>Консультация перед экзаменом</i>              | 2                              |
| <i>Экзамен</i>                                   | 0,35                           |
| <i>Зачет</i>                                     | -                              |
| <i>Контрольная работа</i>                        | -                              |
| <i>Руководство курсовой работой</i>              | -                              |
| <b>Самостоятельная работа</b>                    | <b>119,65</b>                  |
| <i>Самостоятельная работа в течение семестра</i> | 110,65                         |
| <i>Подготовка контрольной работы</i>             | -                              |
| <i>Написание курсовой работы</i>                 | -                              |
| <i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>     | 9                              |
| Вид текущей аттестации                           | контрольная работа             |
| <b>Общая трудоёмкость дисциплины:</b>            |                                |
| часы                                             | <b>144</b>                     |
| зачётные единицы                                 | <b>4</b>                       |

#### 4. Содержание разделов и тем учебной дисциплины

| Наименование темы учебной дисциплины                            | Содержание темы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1. Методология инвестиционного проектирования (УК-2; ПК-1) | Инвестиционный проект. Внутренняя и внешняя среда проекта. Структура проекта. Иерархическая модель проекта. Дерево целей и результатов. Структурная организация проекта. Матрица распределения ответственности и работ по исполнителям. Ресурсное обеспечение проекта. Критерии классификации инвестиционных проектов. Субъекты инвестиционного проекта. Инвестор. заказчик. Менеджер проекта. Команда проекта. Подрядчики (контракторы). Субконтракторы. Лицензирующие и контролирующие органы. |
| Тема 2. Фазы и этапы инвестиционного проекта (УК-2; ПК-2)       | Критерии классификации этапов и стадий инвестиционного проекта. Прединвестиционная фаза. Разработка концепции проекта. Формирование целей и задач проекта. Анализ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | <p>внутренней и внешней среды проекта. Идентификация инвестиционных рисков. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Требования к ресурсному обеспечению проекта. Разработка ТЭО. Разработка проектно-сметной документации. Инвестиционная фаза. Строительство и монтаж оборудования. Пусконаладочные работы. Производство опытных образцов. Выход на проектную мощность. Эксплуатационная фаза. Сертификация продукции. Создание центров обслуживания (ремонта). Создание дилерской сети. Текущий мониторинг основных экономических показателей проекта.</p>                                                                                                                                                                                            |
| <p>Тема 3. Функции и подсистемы управления инвестиционным проектом<br/>(УК-2; ПК-2)</p>  | <p>Управление проектом как организационно-экономический процесс. Субъекты и объекты управления инвестиционным проектом. Функции управления инвестиционным проектом. Функция управления качеством. Функция управления временем. Функция управления стоимостью. Управление рисками инвестиционного проекта. Управление человеческими ресурсами. Логистика проекта. Функции управления контрактами и поставками. Функции управления коммуникациями. Современные методы и инструменты управления проектами. Метод критического пути. PERT. Графики Ганта. Сетевая диаграмма. Функциональный подход к управлению проектами. Календарный план проекта. Сетевой план проекта. Финансовый план проекта. Программные продукты в управлении инвестиционными проектами.</p> |
| <p>Тема 4. Источники финансирования инвестиционных проектов<br/>(УК-2; ПК-1; ПК-2)</p>   | <p>Классификация собственных источников финансирования инвестиционных проектов. Классификация заемных средств. Привлеченные средства в инвестиционном проектировании. Акционерный капитал. Акции и облигации. Государственные и муниципальные ценные бумаги. Бюджетные источники финансирования. Государственные инвестиционные проекты. Региональные и муниципальные бюджеты как источники финансирования инвестиционных проектов. Государственно-частное партнерство. Лизинг как инструмент финансирования инвестиционных проектов. Иностранные инвестиции.</p>                                                                                                                                                                                                |
| <p>Тема 5. Оценка эффективности инвестиционных проектов<br/>(УК-2; ПК-1; ПК-2; ПК-3)</p> | <p>Эффективность инвестиционных проектов. Бюджетная эффективность. Региональная и народнохозяйственная эффективность. Коммерческая эффективность. Экономический, социальный, экологический и научно-технический эффекты инвестиционных проектов. Статические и динамические методы оценки инвестиционных проектов. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов. Чистый дисконтированный доход. Ставка дисконтирования. Коэффициент дисконтирования. Индекс доходности (рентабельности) проекта. Сроки окупаемости проекта. Внутренняя норма доходности (IRR). Учет неопределенности и риска при оценке эффективности инвестиционных проектов. Использование показателей эффективности при выборе инвестиционных проектов.</p>                        |

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### **5.1. Основная литература:**

1. Управление инвестиционными проектами : учебник / А. И. Данилов, А. М. Губернаторов, О. Ю. Ермоловская [и др.] ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 362 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710889>.
2. Черняк, В. З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие / В. З. Черняк. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 351 с. : ил., табл. – (Профессиональный учебник: Менеджмент). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615835>.

### **5.2. Дополнительная литература:**

1. Инвестиционное проектирование : учебник / Р. С. Голов, К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукоуев. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 366 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573303>.
2. Кузнецов, Б. Т. Инвестиции : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 623 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684763>.
3. Нешитой, А.С. Инвестиции / А.С. Нешитой. – 9-е изд., перераб. и испр. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. – 352 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495803>.
4. Николаева, И. П. Инвестиции : учебник / И. П. Николаева. – 5-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 250 с. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710089>.

### **5.3. Профессиональные базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»;  
ЭБС «Университетская библиотека онлайн».

### **5.4. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» – <https://sovnet.ru>
2. Институт управления проектами (PMI) – <https://www.pmi.org>
3. Центр проектного менеджмента РАНХиГС – <https://pm.center>
4. Министерство финансов РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
5. Федеральная служба по финансовым рынкам - [www.fcsmr.ru](http://www.fcsmr.ru)
6. Информационный портал РБК - <http://www.rbc.ru/>
7. Информационно-просветительский ресурс «Финансовая культура» - <https://fincult.info/>

## **6. Средства обеспечения освоения учебной дисциплины**

В учебном процессе при реализации учебной дисциплины «Управление инвестиционными проектами» используются следующие программные средства:

| <b>Информационные технологии</b>       | <b>Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>        |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Офисный пакет для работы с документами | Microsoft Office Professional<br>Свободно распространяемое программное обеспечение |

|                                                              |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | Only Office.<br><a href="https://www.onlyoffice.com">https://www.onlyoffice.com</a>                            |
| Информационно-справочные системы                             | Справочно-правовая система «Консультант Плюс»                                                                  |
|                                                              | Справочно-правовая система «Гарант»                                                                            |
| Электронно-библиотечные системы                              | ЭБС «Университетская библиотека онлайн»                                                                        |
|                                                              | Национальная электронная библиотека ( <a href="https://нэб.рф">https://нэб.рф</a> ) (в здании ГОУ ВО КРАГСиУ)  |
|                                                              | Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»<br><a href="https://cyberleninka.ru">https://cyberleninka.ru</a> |
|                                                              | Российская научная электронная библиотека<br><a href="https://www.elibrary.ru">https://www.elibrary.ru</a>     |
| Электронная почта                                            | Электронная почта в домене krag.ru                                                                             |
| Средства для организации вебинаров, телемостов и конференций | Сервисы веб- и видеоконференцсвязи, в том числе BigBlueButton                                                  |

Сопровождение освоения дисциплины обучающимся возможно с использованием электронной информационно-образовательной среды ГОУ ВО КРАГСиУ, в том числе образовательного портала на основе Moodle (<https://moodle.krag.ru>).

## **7. Материально-техническое обеспечение освоения учебной дисциплины**

При проведении учебных занятий по дисциплине «Управление инвестиционными проектами» задействована материально-техническая база академии, в состав которой входят следующие средства и ресурсы для организации самостоятельной и совместной работы обучающихся с преподавателем:

- специальные помещения для реализации данной дисциплины представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации:

- лабораторию, оснащенную лабораторным оборудованием;
- помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации;
- компьютерные классы, оснащенные современными персональными компьютерами, работающими под управлением операционных систем Microsoft Windows, объединенными в локальную сеть и имеющими выход в Интернет;
- библиотека Академии, книжный фонд которой содержит научно-исследовательскую литературу, научные журналы и труды научных конференций, а также читальный зал;
- серверное оборудование, включающее, в том числе, несколько серверов серии IBM System X, а также виртуальные сервера, работающие под управлением операционных систем Calculate Linux, включенной в Реестр Российского ПО, Linux Ubuntu Server и

Microsoft Windows Server и служащими для размещения различных сервисов и служб, в том числе для обеспечения работы СУБД MySQL;

- сетевое коммутационное оборудование, обеспечивающее работу локальной сети, предоставление доступа к сети Internet с общей скоростью подключения 100 Мбит/сек, а также работу беспроводного сегмента сети Wi-Fi в помещениях Академии;

- интерактивные информационные киоски «Инфо»;

- программные и аппаратные средства для проведения видеоконференцсвязи.

Кроме того, в образовательном процессе обучающимися широко используются следующие электронные ресурсы:

- система Internet (скорость подключения – 100 Мбит/сек);

- сайт [www.krags.ru](http://www.krags.ru);

- беспроводная сеть Wi-Fi.

Конкретные помещения для организации обучения по дисциплине «Управление инвестиционными проектами» определяются расписанием учебных занятий и промежуточной аттестации. Оборудование и техническое оснащение аудитории, представлено в паспорте соответствующих кабинетов ГОУ ВО КРАГСиУ.

## РАЗДЕЛ II. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Важнейшим условием успешного освоения материала является планомерная работа обучающегося в течение всего периода изучения дисциплины. Обучающемуся необходимо ознакомиться со следующей учебно-методической документацией: программой дисциплины; учебником и/или учебными пособиями по дисциплине; электронными ресурсами по дисциплине; методическими и оценочными материалами по дисциплине.

Учебный процесс при реализации дисциплины основывается на использовании традиционных, инновационных и информационных образовательных технологий.

Традиционные образовательные технологии представлены лекциями и занятиями семинарского типа (практические занятия).

Инновационные образовательные технологии используются в виде широкого применения активных и интерактивных форм проведения занятий. Аудиторная работа обучающихся может предусматривать интерактивную форму проведения лекционных и практических занятий: лекции-презентации, лекции-дискуссии, тренинги, деловые игры и др.

Информационные образовательные технологии реализуются путем активизации самостоятельной работы обучающихся в информационной образовательной среде.

Все аудиторные занятия преследуют цель обеспечения высокого теоретического уровня и практической направленности обучения.

### ***Подготовка к лекционным занятиям***

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные и наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации по подготовке к занятиям семинарского типа и самостоятельной работе. В ходе лекционных занятий обучающемуся следует вести конспектирование учебного материала.

С целью обеспечения успешного освоения дисциплины обучающийся должен готовиться к лекции. При этом необходимо:

- внимательно прочитать материал предыдущей лекции;

- ознакомиться с учебным материалом лекции по рекомендованному учебнику и/или учебному пособию;

- уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;

- записать возможные вопросы, которые обучающийся предполагает задать преподавателю.

### ***Подготовка к занятиям семинарского типа***

Этот вид самостоятельной работы состоит из нескольких этапов:

- 1) повторение изученного материала. Для этого используются конспекты лекций, рекомендованная основная и дополнительная литература;
- 2) углубление знаний по теме. Для этого рекомендуется выписать возникшие вопросы, используемые термины;
- 3) подготовка докладов по темам, предлагаемым преподавателем, или решение задач, анализ практических ситуаций и др.

При подготовке к занятиям семинарского типа рекомендуется с целью повышения их эффективности:

- уделять внимание разбору теоретических задач, обсуждаемых на лекциях;
- уделять внимание краткому повторению теоретического материала, который используется при выполнении практических заданий;
- выполнять внеаудиторную самостоятельную работу;
- ставить проблемные вопросы, по возможности использовать примеры и задачи с практическим содержанием;
- включаться в используемые при проведении практических занятий активные и интерактивные методы обучения.

При разборе примеров в аудитории или дома целесообразно каждый из них обосновывать теми или иными теоретическими положениями.

Активность на занятиях семинарского типа оценивается по следующим критериям:

- ответы на вопросы, предлагаемые преподавателем;
- участие в дискуссиях;
- выполнение проектных и иных заданий;
- ассистирование преподавателю в проведении занятий.

### ***Организация самостоятельной работы***

Самостоятельная работа обучающихся представляет собой процесс активного, целенаправленного приобретения ими новых знаний, умений без непосредственного участия преподавателя, характеризующийся предметной направленностью, эффективным контролем и оценкой результатов деятельности обучающегося.

Задачами самостоятельной работы являются:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений и навыков обучающихся;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную и справочную документацию, специальную литературу;
- развитие познавательных способностей, активности обучающихся, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, творческой инициативы, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений и навыков.

При изучении дисциплины организация самостоятельной работы обучающихся представляет собой единство трех взаимосвязанных форм:

- 1) внеаудиторная самостоятельная работа;
- 2) аудиторная самостоятельная работа, которая осуществляется под непосредственным руководством преподавателя при проведении практических занятий и во время чтения лекций;
- 3) творческая, в том числе научно-исследовательская работа.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель может давать разъяснения по выполнению задания, которые включают:

- цель и содержание задания;
- сроки выполнения;

- ориентировочный объем работы;
- основные требования к результатам работы и критерии оценки;
- возможные типичные ошибки при выполнении.

Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Достаточно часто преподаватель для тематических занятий семинарского типа поручает конкретным обучающимся подготовить доклад. При подготовке доклада, пользуясь различными источниками (учебной и специальной литературой, в том числе монографиями, диссертациями и статьями, информационными источниками, статистической информацией и т.д.), необходимо полностью раскрыть тему, последовательно изложить историю вопроса, имеющиеся точки зрения, собственные выводы. Необходимо избегать непроверенной информации, оговаривать легитимность источников. Обязательным является сопровождение доклада электронной презентацией, сделанной в редакторе Power Point. Электронная презентация включает: титульный слайд с указанием темы доклада, Ф.И.О. обучающегося; основные положения доклада, выводы и заключительный слайд со списком источников и благодарностью (8–10 слайдов). Слайды могут быть пронумерованы. Цветовой фон слайдов подбирается так, чтобы на нем хорошо был виден текст. Слушая доклады и выступления на семинаре или реплики в ходе дискуссии, обучающимся важно не только уважать мнение собеседника, но и использовать навыки активного или рефлексивного слушания (не перебивать, давая возможность полностью высказать свою точку зрения, непонятое уточнять, переформулируя высказанное и т.п.).

#### ***Подготовка к промежуточной аттестации***

Видами промежуточной аттестации по данной дисциплине являются сдача экзамена. При проведении промежуточной аттестации выясняется усвоение основных теоретических и прикладных вопросов программы и умение применять полученные знания к решению практических задач. При подготовке к экзамену учебный материал рекомендуется повторять по учебному изданию, рекомендованному в качестве основной литературы, и конспекту. Экзамен проводится в назначенный день, по окончании изучения дисциплины. После контрольного мероприятия преподаватель учитывает активность работы обучающегося на аудиторных занятиях, качество самостоятельной работы, результаты текущей аттестации, посещаемость и выставляет итоговую оценку.

#### ***Изучение дисциплины с использованием дистанционных образовательных технологий***

При изучении дисциплины с использованием дистанционных образовательных технологий необходимо дополнительно руководствоваться локальными нормативными актами ГОУ ВО КРАГСиУ, регламентирующими организацию образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий.

### **РАЗДЕЛ III. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

#### **8. Контрольно-измерительные материалы, необходимые для проверки сформированности индикаторов достижения компетенций (знаний, умений и навыков)**

##### ***8.1. Задания для проведения текущего контроля (контрольная работа)***

###### ***Часть 1***

*Финансово-экономические показатели реализации инвестиционного проекта*

| Годы | Выручка от реализации, млн. руб | Себестоимость реализованной продукции | Инвестиции, млн. руб. | Ставка дисконта |
|------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| 1    | -                               | -                                     | 100                   | 12              |
| 2    | -                               | -                                     | 300                   | 10              |
| 3    | 230                             | 170                                   | 50                    | 10              |
| 4    | 540                             | 350                                   | 20                    | 9               |
| 5    | 600                             | 370                                   | -                     | 8               |
| 6    | 620                             | 410                                   | -                     | 8               |
| 7    | 340                             | 290                                   | -                     | 9               |

Задание 1. На основании данных таблицы рассчитать чистую дисконтированную выручку от реализации за:

- а) 4 года реализации проекта;
- б) 5 лет реализации проекта;
- в) 6 лет реализации проекта;
- г) все время реализации проекта.

Задание 2. По данным таблицы рассчитать чистую дисконтированную себестоимость продукции за:

- а) 4 года реализации проекта;
- б) 5 лет реализации проекта;
- в) 6 лет реализации проекта;
- г) все время реализации проекта.

Задание 3. По данным таблицы рассчитать чистый дисконтированный доход за:

- а) 4 года реализации проекта;
- б) 5 лет реализации проекта;
- в) 6 лет реализации проекта;
- г) все время реализации проекта.

Задание 4. По данным таблицы 5 рассчитать норму рентабельности (доходности) проекта за:

- а) 4 года реализации проекта;
- б) 5 лет реализации проекта;
- в) 6 лет реализации проекта;
- г) все время реализации проекта.

Задание 5. По данным таблицы рассчитать срок окупаемости проекта при единой норме дисконта равной:

- а) 10%;
- б) 15%;
- в) 12%;
- г) 9%.

## **Часть 2**

### *Примерное расчетно-графическое задание*

На основе авторской инвестиционной идеи:

1. Разработать резюме проекта.
2. Разработать концепцию проекта.
3. Определить целевые индикаторы.
4. Провести анализ конкурентов.

5. Разработать календарный план проекта.
6. Рассчитать смету проекта.
7. Рассчитать финансовые потоки проекта.
8. Рассчитать показатели эффективности проекта.

## **8.2. Вопросы для подготовки к экзамену**

1. Инвестиционный проект. Классификация инвестиционных проектов
2. Внутренняя и внешняя среда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектом
4. Декомпозиция работ проекта
5. Дерево целей проекта
6. Разработка концепции проекта
7. Матрица распределения работ по исполнителям.
8. Прединвестиционная фаза.
9. Инвестиционная фаза.
10. Эксплуатационная фаза.
11. Функции управления инвестиционным проектом.
12. Метод критического пути. PERT.
13. Графики Ганта. Сетевая диаграмма.
14. Календарный план проекта.
15. Сетевой план проекта.
16. Финансовый план проекта.
17. Управление стоимостью проекта
18. Смета и бюджет проекта
19. Программные продукты в управлении инвестиционными проектами
20. Классификация собственных источников финансирования инвестиционных проектов.
21. Классификация заемных средств.
22. Привлеченные средства в инвестиционном проектировании.
23. Бюджетные источники финансирования. Государственные инвестиционные проекты.
24. Региональные и муниципальные бюджеты как источники финансирования инвестиционных проектов.
25. Государственно-частное партнерство в реализации инвестиционных проектов.
26. Лизинг как инструмент финансирования инвестиционных проектов.
27. Иностранные инвестиции. Инвестиционная привлекательность регионов (предприятий)
28. Специфика инвестиций в инновации.
29. Методы отбора и экспертизы идеи инвестиционного проекта.
30. Маркетинговый и инженерный подходы в инвестиционном проектировании.
31. Бизнес-план инвестиционного проекта. Методика UNIDO.
32. Классификация источников венчурного финансирования.
33. Венчурные фонды. Венчурные инвестиции.
34. Венчурные фирмы. Классификация компаний - объектов венчурного инвестирования.
35. Фонды прямых инвестиций.
36. Гарантийные фонды
37. Проектное финансирование
38. Эффективность инвестиционных проектов. Классификация эффектов проектов.
39. NPV. Коэффициент дисконтирования.
40. Индекс доходности (рентабельности) проекта.
41. Внутренняя норма доходности (IRR)

42. Сроки окупаемости проекта.  
43. Оптимальная структура инвестируемого капитала. WACC.

### **8.3. Вариант заданий для проведения промежуточного контроля**

#### **Вариант тестового задания для проведения промежуточного контроля**

1. Инициатором проекта является:
  - а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;
  - б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов проекта;
  - в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.**
2. Участники проекта – это ...
  - а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта**
  - б) конечные потребители результатов проекта
  - в) команда, управляющая проектом
  - г) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта
3. По составу и структуре бывают:
  - а) проект организационного развития предприятия;
  - б) монопроект, мультипроект, мегапроект;**
  - в) проект по борьбе с незаконным оборотом наркотиков.
4. Веха – это ...
  - а) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
  - б) полный набор последовательных работ проекта
  - в) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации**
5. Руководитель проекта относится:
  - а) к активным непосредственным участникам;**
  - б) пассивным участникам;
  - в) пассивным непосредственным участникам;
  - г) непосредственным участникам;
  - д) пассивным косвенным участникам.
6. Что является ключевым элементом анализа рынка при разработке предпринимательского проекта?
  - А. Определение конкурентов
  - В. Изучение предпочтений потребителей
  - С. Прогнозирование спроса
  - D. Все вышеперечисленное**
7. Окружающая среда проекта — это:
  - а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;**
  - б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
  - в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.
8. Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:
  - а) прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;

- б) предпроектные исследования, проектный анализ, строительство, эксплуатацию;
  - в) обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта;**
  - г) фазу разработки, фазу реализации.
9. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
- а) Стадия проекта
  - б) Жизненный цикл проекта**
  - в) Результат проекта
10. Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя:
- а) ресурсы, работы, результаты;
  - б) цели, ресурсы, работы;
  - в) время, стоимость, качество;
  - г) ресурсы, работы, результаты, риски;**
  - д) цели и мероприятия по их достижению.
11. Цель проекта – это ...
- а) направления и основные принципы осуществления проекта
  - б) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**
  - в) получение прибыли
  - г) причина существования проекта
12. Что такое проект?
- а) проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на решение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете**
  - б) проект - предприятие, направленное на решение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете
  - в) проект - процесс, направленный на решение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете
  - г) проект - система, направленная на решение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете
  - д) проект - деятельность, направленная на решение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете
13. Какие критерии успешности проекта используются на практике?
- а) цели проекта, стоимость, сроки, качество**
  - б) цели проекта, риски, стоимость, сроки
  - в) цели проекта, цели участников проекта, стоимость, сроки
  - г) цели проекта, соответствие стандартам предприятия, стоимость, сроки
  - д) цели проекта, не нанесение ущерба другим проектам организации, стоимость, сроки
14. На стадии разработки проекта
- а) расходуется 65-80% ресурсов проекта
  - б) ресурсы проекта не расходуются
  - в) расходуется 9-15% ресурсов проекта**
15. Зависимость от времени денежных поступлений и платежей при реализации проекта является:

- А) денежным притоком проекта;  
Б) сальдо проекта;  
**В) денежным потоком проекта;**  
Г) денежным оттоком проекта.
16. Какие денежные потоки рассчитываются при оценке финансовой реализуемости?  
а) от инвестиционной и операционной деятельности  
б) **от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности**  
в) от инвестиционной и финансовой деятельности  
г) от операционной и финансовой деятельности
17. Погашение банковских кредитов, взятых для реализации проекта, осуществляется за счет:  
А) денежных потоков, образующихся в ходе основной деятельности заемщика;  
**Б) денежных потоков, образующихся в ходе эксплуатации объекта инвестиционной деятельности;**  
В) денежных потоков, образующихся с момента начала реализации проекта.
18. Управление проектом - это:  
а) внесение изменений в проектную документацию;  
б) контроль качества продукции проекта;  
в) календарное планирование работ по проекту;  
г) **приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта.**
19. Основное отличие проекта от производственной системы заключается в том, что:  
а) **Проект является однократной, нециклической деятельностью;**  
б) Принципиальных отличий нет;  
в) В критериях оценки эффективности результатов деятельности;  
г) При реализации проектов не принимаются во внимание экономические показатели.
20. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...  
а) санкционирование начала проекта  
б) утверждение сводного плана  
в) **осуществление проектных работ и достижение проектных целей**  
г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки
21. Содержание проекта — это:  
а) **совокупность целей, работ и участников проекта;**  
б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;  
в) совокупность поставленных целей и связей между ними;  
г) предметная область, ограниченная рамками окружения проекта.
22. ... - документ, разработанный вышестоящей администрацией, который предоставляет менеджеру проекта право использовать ресурсы организации для выполнения работ.  
а) план управления проектами  
б) **устав проекта**  
в) расписание проекта
23. Полный перечень видов деятельности, обеспечивающих управление проектом, включает в себя:  
а) согласование, визирование, исполнение работ, предоставление информации, подготовку предложений;  
б) управление ресурсами, управление работами, управление результатами, управление рисками;  
в) **планирование, организацию, координацию, активизацию, контроль.**

1. Региональные и муниципальные бюджеты как источники финансирования инвестиционных проектов.
2. Фонды прямых инвестиций.

### **Задание 1.**

Менеджеры компании предложили к реализации инвестиционный проект. По пессимистическому сценарию чистая дисконтированная стоимость проекта равна минус 25 тыс. руб. и вероятность его реализации – 0,15. По наиболее вероятностному сценарию составляет 200 тыс. руб. и 0,6; по оптимистическому сценарию чистая дисконтированная стоимость проекта возрастет до 320 тыс. руб. и 0,25 соответственно.

Определите: а) среднюю чистую дисконтированную стоимость проекта; б) среднее квадратичное отклонение чистой дисконтированной стоимости проекта; в) коэффициент вариации.

Сделайте выводы об уровне риска данного инвестиционного проекта.

### **Задание 2.**

Компания «Русский квас» решила запустить технологическую линию по производству нового продукта. Период реализации проекта – 4 года. Начальные инвестиции составят 120 тыс. долл. Через год потребуются дополнительные инвестиции в размере 80 тыс. долл. Возвратные денежные потоки начнут поступать в конце второго года с вероятностью 0,90. Ожидаемый годовой доход (без учета вероятности положительного исхода) составит 200 тыс. долл. Требуемая норма доходности проекта – 17 %.

Оцените экономическую эффективность инвестиционного проекта с использованием статических и динамических методов.

Сделайте выводы.

### **Задание 3.**

Оцените коммерческую эффективность для проекта строительства кирпичного завода мощностью 100 млн шт. кирпича в год, стоимостью строительства 1 700 д. е., сроком эксплуатации 9 лет. По окончании срока эксплуатации завод ликвидируется. Строительство осуществляется в три очереди, общий срок строительства – 3 года. Первая очередь строится 1 год, после чего завод начинает выпускать продукцию в объеме 60 % проектной мощности. Стоимость строительства первой очереди – 1000 д. е. Потребность в оборотных средствах для начала производства – 40 д. е. Вторая очередь также строится 1 год, ее стоимость – 800 д. е. После ввода второй очереди объем производства возрастет до 80 % производственной мощности. Третья очередь потребует дополнительных оборотных средств 20 д. е. и через год объемы производства возрастут до 100 % мощности завода.

Предполагается, что объемы продаж равны объемам производства.

Цена реализации кирпича – 13 д. е./млн шт., переменные расходы –, переменные расходы – 7 д. е./млн шт. Постоянные расходы – 420 д. е. Собственный акционерный капитал составляет 1000 д. е. (строительство первой очереди). Строительство второй очереди осуществляется за счет кредита на 5 лет под 10 % годовых. Погашение предполагается равными долями с 1-го года эксплуатации второй очереди. С 1-го года эксплуатации завода предполагается выплачивать дивиденды в размере 25 % чистой прибыли. Налог на прибыль – 20 %. Обоснуйте ответ.

### **Задание 4.**

Менеджеры компании анализируют возможность реализации PR - проекта со следующими характеристиками: требуемые первоначальные инвестиции составляют 130 тыс. руб.; ожидаемые поступления по годам составят: 40 тыс. руб., 50 тыс., 60 тыс. и 60 тыс. руб.; ставка дисконтирования равна 18 %.

Рассчитайте:

- чистую дисконтированную стоимость (NPV);
  - индекс доходности (PI) проекта;
  - внутреннюю норму рентабельности проекта (IRR)
  - дисконтированный период окупаемости проекта.
- Сделайте выводы.

#### 8.4. Тематика курсовых работ

Изучение дисциплины не предполагает написание курсовой работы.

### 9. Критерии выставления оценок по результатам изучения дисциплины

Освоение обучающимся каждой учебной дисциплины в семестре, независимо от её общей трудоёмкости, оценивается по 100-балльной шкале, которая затем при промежуточном контроле в форме экзамена и дифференцированного зачета переводится в традиционную 4-балльную оценку («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»), а при контроле в форме зачёта – в 2-балльную («зачтено» или «незачтено»). Данная 100-балльная шкала при необходимости соотносится с Европейской системой перевода и накопления кредитов (ECTS).

*Соотношение 2-, 4- и 100-балльной шкал оценивания освоения  
обучающимися учебной дисциплины со шкалой ECTS*

| Оценка по 4-балльной шкале | Зачёт      | Сумма баллов по дисциплине | Оценка ECTS | Градация            |
|----------------------------|------------|----------------------------|-------------|---------------------|
| 5 (отлично)                | Зачтено    | 90 – 100                   | A           | Отлично             |
| 4 (хорошо)                 |            | 85 – 89                    | B           | Очень хорошо        |
|                            |            | 75 – 84                    | C           | Хорошо              |
| 3 (удовлетворительно)      |            | 70 – 74                    | D           | Удовлетворительно   |
|                            |            | 65 –69                     |             |                     |
|                            |            | 60 – 64                    | E           | Посредственно       |
| 2 (неудовлетворительно)    | Не зачтено | Ниже 60                    | F           | Неудовлетворительно |

#### *Критерии оценок ECTS*

|   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | A | « <b>Отлично</b> » – теоретическое содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, необходимые практические умения работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному                                                                              |
| 4 | B | « <b>Очень хорошо</b> » – теоретическое содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, необходимые практические умения работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено числом баллов, близким к максимальному, однако есть несколько незначительных ошибок |

|   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | C | <b>«Хорошо»</b> – теоретическое содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, некоторые практические умения работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками |
| 3 | D | <b>«Удовлетворительно»</b> – теоретическое содержание дисциплины освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические умения работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки           |
|   | E | <b>«Посредственно»</b> – теоретическое содержание дисциплины освоено частично, некоторые практические умения работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них оценено числом баллов, близким к минимальному                                                                   |
| 2 | F | <b>«Неудовлетворительно»</b> – теоретическое содержание дисциплины не освоено, необходимые практические умения работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом дисциплины не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий                        |

Оценивание результатов обучения по дисциплине осуществляется в форме текущего и промежуточного контроля. Текущий контроль в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, с целью активизации самостоятельной работы обучающихся. Объектом промежуточного контроля являются конкретизированные результаты обучения (учебные достижения) по дисциплине.

#### *Структура итоговой оценки обучающихся*

##### *Критерии и показатели оценивания результатов обучения*

| № | Критерии оценивания             | Показатели<br>(оценка в баллах) |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Работа на аудиторных занятиях   | 20                              |
| 2 | Посещаемость                    | 5                               |
| 3 | Самостоятельная работа          | 15                              |
| 4 | <b>Текущая аттестация</b>       | <b>20</b>                       |
|   | <b>Итого</b>                    | <b>60</b>                       |
| 5 | <b>Промежуточная аттестация</b> | <b>40</b>                       |
|   | <b>Всего</b>                    | <b>100</b>                      |

##### *Критерии и показатели оценивания результатов обучения в рамках аудиторных занятий*

| № | Критерии оценивания                      | Показатели<br>(оценка в баллах) |
|---|------------------------------------------|---------------------------------|
| 1 | Подготовка и выступление с докладом      | до 5 баллов                     |
| 2 | Активное участие в обсуждении доклада    | до 5 баллов                     |
| 3 | Выполнение практического задания (анализ | до 5 баллов                     |

|   |                                                                      |             |
|---|----------------------------------------------------------------------|-------------|
|   | практических ситуаций, составление документов, сравнительных таблиц) |             |
| 4 | Другое                                                               | до 5 баллов |
|   | <b>Всего</b>                                                         | <b>20</b>   |

*Критерии и показатели оценивания результатов обучения в рамках посещаемости обучающимся аудиторных занятий*

| Критерии оценивания                                                                       | Показатели<br>(оценка в баллах) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 100% посещение аудиторных занятий                                                         | 5                               |
| 100% посещение аудиторных занятий. Небольшое количество пропусков по уважительной причине | 4                               |
| До 30% пропущенных занятий                                                                | 3                               |
| До 50% пропущенных занятий                                                                | 2                               |
| До 70% пропущенных занятий                                                                | 1                               |
| 70% и более пропущенных занятий                                                           | 0                               |

*Критерии и показатели оценивания результатов обучения в рамках самостоятельной работы обучающихся*

| Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Показатель<br>(оценка в баллах) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Раскрыты основные положения вопроса или задания через систему аргументов, подкреплённых фактами, примерами, обоснованы предлагаемые в самостоятельной работе решения, присутствуют полные с детальными пояснениями выкладки, оригинальные предложения, обладающие элементами практической значимости, самостоятельная работа качественно и чётко оформлена | 15–12                           |
| В работе присутствуют отдельные неточности и замечания не принципиального характера                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11–9                            |
| В работе имеются серьёзные ошибки и пробелы в знаниях                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8–5                             |
| Задание не выполнено или выполнено с грубыми ошибками                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                               |

*Критерии и показатели оценивания результатов обучения в рамках текущей аттестации*

| Критерии оценивания                                                                                                                                               | Показатели<br>(оценка в баллах) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Задание полностью выполнено, правильно применены теоретические положения дисциплины. Отмечается чёткость и структурированность изложения, оригинальность мышления | 20–17                           |
| Задание полностью выполнено, при подготовке применены теоретические положения дисциплины, потребовавшие уточнения или незначительного исправления                 | 16–13                           |
| Задание выполнено, но теоретическая составляющая нуждается в доработке. На вопросы по заданию были даны нечёткие или частично ошибочные ответы                    | 12–5                            |
| Задание не выполнено или при ответе сделаны грубые ошибки,                                                                                                        | 0                               |

|                                                                   |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|
| демонстрирующие отсутствие теоретической базы знаний обучающегося |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|

*Критерии и показатели оценивания результатов обучения  
в рамках промежуточного контроля*

Промежуточный контроль в форме экзамена имеет целью проверку и оценку знаний обучающихся по теории и применению полученных знаний и умений.

*Критерии и показатели оценки результатов экзамена  
в устной форме*

| Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Показатели<br>(оценка в баллах) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| продемонстрировано глубокое и прочное усвоение знаний материала; исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно изложен теоретический материал; правильно сформулированы определения; продемонстрировано умение делать выводы по излагаемому материалу; безошибочно решено практическое задание                                                 | 40–35                           |
| продемонстрировано достаточно полное знание материала, основных теоретических понятий; достаточно последовательно, грамотно и логически стройно изложен материал; продемонстрировано умение делать достаточно обоснованные выводы по излагаемому материалу; с некоторыми неточностями (незначительными арифметическими ошибками) решено практическое задание | 34–25                           |
| продемонстрировано общее знание изучаемого материала, основной рекомендуемой программой дисциплины учебной литературы, умение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса; показано общее владение понятийным аппаратом дисциплины; предпринята попытка решить практическое задание                                                       | 24–15                           |
| продемонстрировано незнание значительной части программного материала; невладение понятийным аппаратом дисциплины; сделаны существенные ошибки при изложении учебного материала; продемонстрировано неумение строить ответ в соответствии со структурой излагаемого вопроса, делать выводы по излагаемому материалу, решить практическое задание             | 14–0                            |